



Dans ce Numéro

- **Rencontres dans les régions**
- **Swiss Controller Ride**
- **Programme de la Chambre pour les prochains mois**
- **En guise d'introduction au prochain séminaire sur le Business Plan**
- **Lauréats 2004**

Secrétariat de la Chambre des experts en finance et en controlling

Rue de Neuchâtel 1
1400 Yverdons-les-Bains
Tél.: 024 425 21 72
Fax: 024 425 21 71
Email: info@swisco.ch

Vous retrouverez toutes
ces informations sur
notre site :

**Don't forget...
Click on
www.swisco.ch**



Le Billet du président

Chers Membres,

Notre assemblée générale ordinaire s'est tenue le 25 juin à Aigle au Centre Mondial du Cyclisme. Après une visite du site, nous avons eu le plaisir de suivre 2 exposés, l'un sur les aspects financiers d'un projet de stade et d'un club de football en Suisse, l'autre sur les critères imposés par la Swiss Football League pour l'octroi d'une licence aux clubs de la SFL.

Notre association, qui dorénavant s'appelle « Chambre des experts en finance et en controlling » se veut dynamique et adaptée aux mouvements sociaux économiques de notre région. C'est dans cet esprit que nous avons choisi un thème sur le foot durant l'Euro Foot et le cyclisme à quelques jours du départ du Tour de France.

Durant l'assemblée générale, vous avez reconduit votre comité et approuvé les nouveaux statuts qui vous étaient proposés. Toutes les décisions ont été prises à l'unanimité de l'assemblée. Je vous remercie de votre confiance et m'engage à continuer de promouvoir notre association, avec mon comité, dans le meilleur esprit, pour l'année à venir.

J'ai été particulièrement satisfait de constater que nos effectifs augmentent et que les membres présents à l'assemblée et à l'excellent repas qui a suivi étaient pour la plupart, de jeunes brevetés ou diplômés. La relève est là et nous nous devons de vous écouter et de vous donner satisfaction.

La formule d'une visite/présentation le vendredi après-midi, suivis d'une rapide assemblée et d'un bon repas semble plus attractive, nous allons donc garder ce modèle pour l'année prochaine.

Je vous souhaite à tous et à toutes d'excellentes vacances et une bonne reprise.

Dominique Ducry, Président

A vos Agendas !

N'oubliez pas d'agender:

**Le mercredi 8 septembre 2004,
conférence-apéritif dans la région neuchâteloise**

**Le mercredi 22 septembre 2004,
séminaire sur le Business Plan à l'hôtel Mövenpick à
Lausanne-Ouchy.**

**Inscriptions en ligne sur:
www.swisco.ch**

Rencontres dans les Régions

Dans le but de mieux se connaître et se faire connaître, la Chambre des experts en finance et en controlling a décidé d'organiser dans chaque région de Suisse romande une visite d'entreprise suivie d'un apéritif.

Ces opportunités de rencontres entre les membres et votre comité, ainsi que le contact avec des entreprises romandes, permettent à chacun de mieux se connaître et de renforcer les liens entre tous.

Le 2 juin dernier la première rencontre et visite du genre a été organisée en Valais, plus précisément à l'hôpital de Sierre-Loèche.

M. Dominique Epiney, directeur du centre hospitalier du Centre du Valais, ainsi que M. Reinhard Venetz, responsable du controlling, nous ont fait un exposé détaillé et riche en informations sur la comptabilité analytique d'un hôpital.

Suite à cet exposé tous les participants ont été invités à partager un apéritif, moment propice d'échanges et de convivialité, au cours duquel notre président M. Dominique Ducry a également pu répondre aux diverses questions et prendre connaissance des suggestions et autres attentes des membres valaisans de notre association.

Nous invitons une fois encore les membres de chaque canton concerné à prendre part à ces enrichissantes manifestations locales, dont les dates et lieux pourront être consultés sur notre site Internet (www.swisco.ch).

Nello De Luca

Prochaine conférence-apéritif

La prochaine rencontre dans les régions aura lieu le mercredi 8 septembre 2004 à La Chaux-de-Fonds. Une conférence sur le thème:

Fusion et mise en SA des Services industriels des villes du Locle et de La Chaux-de-Fonds

sera présentée par Mme Josette Frésard, Présidente du collège de direction et Directrice des finances des Services Industriels des Montagnes neuchâteloises SIM SA.

Swiss Controller Ride

**Rencontre motos/cabriolets
des membres de la veb.ch, de la Chambre
des experts en finance et en controlling et
de l'ACF**

Le samedi 4 septembre 2004

Les membres de la Veb.ch, de l'ACF et de la Chambre des experts en finance et controlling se rencontreront à l'occasion de la 1ère Swiss Controller Ride le samedi 4 septembre 2004. Le

lieu de rencontre retenu se situera si possible en un point central entre les trois régions linguistiques. Les participants déambuleront par la suite en groupe dans l'une de nos magnifiques régions.

Par la suite, veb.ch nous conviera à un repas dans une atmosphère qui se voudra cordiale et détendue.

Les thèmes principaux de notre profession ne seront pas négligés, durant le repas chacun pourra s'entretenir et échanger ses avis sur les chiffres et statistiques à propos du nombre de chevaux, sur les courbes, les coûts variables et coûts fixes, sur les valeurs de remplacement du marché, des nouveautés

En fin de journée chacun repartira avec un petit souvenir en mémoire de cette 1ère Swiss Controller Ride.

Pour des questions d'organisation, merci à toute personne intéressée de s'annoncer à notre secrétariat (info@swisco.ch). Chacun recevra par la suite les informations nécessaires au succès de cette journée.

Pour des raisons évidentes, cette journée n'aura bien entendu lieu que par des conditions météo adéquates.

Mesdames, Messieurs, à vos guidons: priorités aux motos, quads, et autres cabriolets; qu'importe le véhicule, ayons les cheveux au vent.

Ivan Progin

Programme de la Chambre pour les prochains Mois

Comme nous en avons pris l'habitude, le comité vous a présenté lors de la dernière assemblée générale, les objectifs qu'il entend poursuivre au cours de ces prochains mois, à savoir:

- Re-dynamisation du site WEB (Forum, design, rapidité de traitement des informations)
- Organisation d'apéritifs dans les régions
- Collaboration plus active avec nos partenaires
- Projet de regroupement de la formation
- Implication plus forte dans le comité de coordination romande du DFEFC
- Harmonisation romande de la formation du brevet
- Présentations soutenues de nos titres et professions
- Reconnaissance internationale de nos titres via le projet CIMA
- Séminaires de formation continue sur les thèmes du nouveau Mémento

Vous serez régulièrement informés du suivi de ces objectifs par le biais de la Newsletter.

Le procès-verbal de l'assemblée générale du 25 juin 2004 à Aigle est par ailleurs disponible sur notre site www.swisco.ch.

En guise d'introduction au séminaire sur le Business Plan

Afin de vous donner un avant-goût de notre prochain séminaire, nous avons recueilli quelques éléments de discussion qui peuvent susciter votre intérêt sur le sujet.

Qu'est-ce qu'un Business Plan ?

C'est une méthode de préparation de projet d'entreprise. Elle permet d'intégrer sur un même document l'ensemble des éléments constitutifs du projet et de les mettre en adéquation avec les facteurs extérieurs tels que le marché, les données financières, la clientèle, la communication, votre profil et votre expérience professionnelle... etc.

A quoi sert un Business Plan ?

Le « business plan » permet au créateur d'entreprise d'analyser et d'évaluer son projet, d'identifier les obstacles et les contraintes existants ou prévisibles et de rechercher des solutions. Il l'oblige à prendre du recul, à vérifier la faisabilité de son projet et à adopter des règles de gestion plus strictes. Il lui permet de contrôler le pilotage de son entreprise en fonction des résultats obtenus par rapport aux objectifs, et à adapter sa stratégie aux événements.

Les partenaires éventuels - investisseurs, banquiers, administration fiscale, fournisseurs, agents, distributeurs, etc.- vont lire le business plan avant même de rencontrer l'initiateur du projet. Il joue donc un rôle capital dans l'évaluation du projet et il s'agit, pour le créateur d'entreprise, de se montrer extrêmement convaincant.

Quel que soit le montant nécessaire pour lancer le projet, le business plan est un passage obligé de la création d'entreprise. A tort considéré comme une suite de chiffres plus ou moins fictifs destinés à rassurer, un bon business plan permet surtout de vérifier que l'idée tient la route et d'élaborer des hypothèses pour l'avenir.

Quelques pièges à éviter dans la réalisation d'un Business Plan:

Erreur n° 1: Un dossier fourre-tout et volumineux

Les investisseurs ont rarement le temps de lire les business plans.

Erreur n° 2: Un projet mal vendu ou "jargonneux"

Les investisseurs ont rarement de compétences techniques. Par précaution, mieux vaut essayer d'écrire pour un néophyte.

Erreur n° 3: Pas ou peu d'étude de marché

Personne ne vous prendra au sérieux si vous

n'avez pas une étude de marché crédible.

Erreur n° 4: Une abondance de chiffres inutiles

Les investisseurs apprécient la bonne gestion, mais savent aussi qu'aligner des chiffres n'engage à rien.

Erreur n° 5: Un chiffre d'affaires " gonflé "

S'il y a une erreur répandue, c'est bien l'optimisme dans l'estimation du chiffre d'affaires.

Erreur n° 6: Un point mort trop optimiste

Calculer le point mort est un des grands enjeux du business plan.

Erreur n° 7: Un besoin en fonds de roulement minimaliste

Là encore, attention à l'optimisme, les sources d'erreur sont multiples.

Erreur n° 8: Des prévisions trop fantaisistes

Difficile de savoir quel sera son chiffre d'affaires dans trois ans, quand on ne sait même pas si on aura des clients dans trois mois...

Comment réaliser un Business Plan ?

Comme le dit avec humour Gilles Copin, directeur du développement de l'entrepreneuriat à l'EM Lyon, " Le business plan, c'est le "bouquet de fleurs" que l'on envoie aux financiers ". Alors si vous souhaitez connaître les secrets pour réaliser de jolis bouquets de fleurs, nous vous donnons rendez-vous le mercredi 22 septembre prochain à Lausanne.

Laurence Warpelin

Lauréats 2004

Nous tenons encore une fois à exprimer toutes nos félicitations aux heureux lauréats de 2004.

Diplôme d'expert(e) en finance et en controlling

M. Daniel Calabrese	1164 Buchillon
M. Lionel Charbonnier	1004 Lausanne
M. Jérôme Daven	1092 Belmont-sur-Lausanne
Mme Caroline Desponds	1028 Préverenges
M. Christian Félix	1260 Nyon
M. Christian Florey	3960 Sierre
M. Victor Fournier	1965 Savièse
M. Didier Mann	1196 Gland
Mme Catherine Pequignot	2300 La Chaux-de-Fonds
M. Gérald Pouly	1073 Savigny
M. Christian Stadelmann	1053 Cugy
M. Roberto Tancredi	1072 Forel (Lavaux)
Mme Chantal Vonlanthen-Clerc	1052 Le Mont-sur-Lausanne
M. Christian Voumard	1169 Yens
Mme Sandrine Zurcher	1241 Puplinge

Brevet de spécialiste en finance et comptabilité

M. Alexandre Aubert 1429 Giez
 M. Dimitri Bader 1022 Chavannes
 Mme Marie-Lyse Balmat 1623 Semsales
 M. Pierre-Alain Barraud 1920 Martigny
 Mme Brigitte Béguin 1131 Tolochenaz
 M. Jean-Daniel Berset 1010 Lausanne
 M. Damien Binzoni 1006 Lausanne
 M. Gilles Boillat 2525 Le Landeron
 M. Vincent Buffet 1740 Neyruz
 M. Frank Cannizzaro 1162 St-Prex
 M. Lionel Capt 1348 Le Brassus
 M. Maurizio Cerise 1303 Penthaz
 Mme Gabriella Cotroneo 1022 Chavannes-Renens
 Mme Céline Daiber 1218 Le Grand-Saconnex
 Mme Laure De Chollet 1093 La Conversion
 Mme Roxane Dessibourg 1023 Crissier
 Mme Marianne Di Marco 1012 Lausanne
 M. Luciano Domingues 1630 Bulle
 M. Donato D'Oria 1042 Assens
 Mme Mélanie Dougoud 1009 Pully
 Mme Florence Erbetta 1820 Territet
 M. Stéphane Fellay 1948 Fionnay
 Mme Sofia Ferreira de Figueiredo 1081 Montpreveyres
 M. Thomas Fickert 1006 Lausanne
 Mme Adriana Froncillo 2710 Tavannes
 M. Alain Gaudin 1893 Muraz
 M. Stefano Genito 1207 Genève
 Mme Sandrine Girardet 1066 Epalinges
 Mme Patricia Grossenbacher 1814 La Tour-de-Peilz
 M. Jérôme Guignard 1005 Lausanne
 M. Christophe Guillochon 1610 Châtillens
 Mme Sylvie Hayoz 3182 Ueberstorf
 M. Marc-Etienne Hefti 1346 Les Bioux
 Mme Patricia Lagnaz 1416 Pailly
 M. Stéphane Loizeau 1052 Le Mont-sur-Lausanne
 Mme Carla Lourenço 1630 Bulle
 Mme Sandrine Luquiens 1913 Saillon
 Mme Regula Menotti 1006 Lausanne
 Mme Stéphanie Molleyres 1608 Chesalles-sur-Oron
 Mme Ingrid Muller 1170 Aubonne
 M. David Oberson 1814 La Tour-de-Peilz
 M. Alexandre Oguey 1020 Renens
 M. Didier Perrin 1623 Semsales
 M. Hervé Pidoux 1005 Lausanne
 Mme Carine Pillonel 1630 Bulle
 Mme Christine Porret 1163 Etoy
 M. Roberto Ramos 1020 Renens
 M. Lino Daniel Reboh 1007 Lausanne
 M. Frédéric Rey 1025 St-Sulpice
 Mme Angela Rey-Faini 1800 Vevey
 Mme Jocelyne Rivier Forney 1176 St-Livres
 Mme Séverine RoCHAT 1018 Lausanne
 Mme Maryline Schertenleib 1040 Echallens
 Mme Capucine Seravalli 1012 Lausanne
 Mme Carole Sportoni 1814 La Tour-de-Peilz
 M. Sylvain Vernez 1006 Lausanne
 Mme Chantal Weibel 1317 Orny
 M. Didier Wicht 1003 Lausanne
 M. Samuel Zufferey 1022 Chavannes-Renens
 M. David Alb 2400 Le Locle
 Mme Sandra Andenmatten 1203 Genève
 M. Luca Bay 1260 Nyon
 Mme Virginie Bétrisey 1958 St-Léonard
 M. Thierry Beuret 2105 Travers
 M. Sacha Bigler 1195 Bursinel
 M. Ernest Borruat 2800 Delémont
 Mme Nadia Brunetti 1205 Genève
 M. Yann Burgener 2400 Le Locle
 M. Laurent Chavaillaz 1260 Nyon
 Mme Anne Chiancone 1227 Carouge
 M. David Clément 2400 Le Locle



Mme Odette Corgnier 1247 Anières
 M. Rémy Corthay 1936 Verbier
 M. Pierre-Yves Cots 1228 Plan-les-Ouates
 Mme Sidonie Crivelli 2515 Prêles
 Mme Laure Dénéreaz 1196 Gland
 Mme Gaëlle Discours 3972 Miège
 M. Olivier Egger 1208 Genève
 M. Christian Fournier 1996 Basse-Nendaz
 Mme Isabelle Gadawski 2000 Neuchâtel
 M. Philippe Gaudard 1400 Yverdon-les-Bains
 M. David Gaudin 1227 Carouge
 M. Nicola Gentile 1201 Genève
 M. Fabrice Gervaz F-74350 Cruseilles
 Mme Claire Gremaud 2610 St-Imier
 M. Jean-Charles Guinnard 1212 Grand-Lancy
 Mme Christine Hägeli 2824 Vicques
 Mme Nathalie Jeantet 1264 St-Cergue
 Mme Carole Juillerat 2943 Vendlincourt
 Mme Claudia Jungo Recking 1226 Thônex
 M. Sébastien Lagona 1920 Martigny
 Mme Kathya Lattion 1957 Ardon
 Mme Sandra Laville 2906 Chevenez
 M. Nicolas Martinet 1912 Leytron
 Mme Carina Mateus 2300 La Chaux-de-Fonds
 Mme Dominique Menand F-74140 St-Julien-en-Genevois
 M. Giuseppe Monastra 2800 Delémont
 Mme Mireille Nanchen 3968 Veyras
 Mme Melinda Oberhuber 1227 Carouge
 Mme Myriam Ofzky 2035 Corcelles
 M. Norbert Panchaud 1731 Ependes FR
 Mme Dominique Peguet 1203 Genève
 M. Mathias Pellaud 1941 Vollèges
 M. Manuel Pellegrini 2615 Sonvilier
 Mme Sophie Rifat 1218 Grand-Saconnex
 Mme Purification Rivera 1213 Petit-Lancy
 Mme Anne Rodriguez 2852 Courtételle
 Mme Nicole Roduit-Putallaz 1955 Chamoson
 M. Christophe Savioz 1957 Ardon
 M. Mauro Spironelli 1283 La Plaine
 Mme Chantale Sudan 2114 Fleurier
 Mme Judith Teicher 1256 Troinex
 M. José Theubet 2932 Coeuve
 M. Léandre Thiébaud 2300 La Chaux-de-Fonds
 M. Pierre-Alain Thierrin 1297 Founex
 Mme Séverine Tièche 2400 Le Locle
 Mme Vanessa Tissot 2400 Le Locle
 Mme Mathilde Touati 1206 Genève
 M. Gabriel Varé 2924 Montignez
 M. Cyril Vaudroz 1203 Genève
 Mme Nathalie Widmayer 1260 Nyon
 Mme Marianne Winkenbach 2000 Neuchâtel

Secrétariat

Chambre des experts en finance et en controlling

**Rue de Neuchâtel 1
 1400 Yverdon-les-Bains
 Tél. 024 425 21 72
 Fax 024 425 21 71
 Email : info@swisco.ch**