

Dans ce Numéro

- Site internet
- Commission des normes
- Conférences / séminaires
- Le 1er Swiss Controller Ride
- Rencontre dans les régions
- Gagnez-vous suffisamment ?

Secrétariat de la Chambre des experts en finance et en controlling

Rue de Neuchâtel 1
1400 Yverdons-les-Bains
Tél.: 024 425 21 72
Fax: 024 425 21 71
Email: info@swisco.ch

Vous retrouverez toutes
ces informations sur
notre site :

**Don't forget...
Click on
www.swisco.ch**



Le Billet du président

Chers Membres,

A l'approche de la fin de l'année, je profite de vous adresser mes meilleurs vœux (anticipés cette fois) pour un joyeux Noël et un excellent passage à l'an nouveau qui nous attend avec ses surprises, ses joies et ses bonheurs. Nos activités de ces dernières semaines se sont centrées sur :

- *Un séminaire à Lausanne sur le thème du business plan qui a rassemblé près de 250 personnes, un joli succès pour un sujet très intéressant à un coût très abordable pour nos membres. Il semble que c'est une formule qui répond à une demande.*
- *Une mise à jour approfondie de notre site internet, nouveau look, nouveaux menus, mise en valeur du nouveau titre et une navigation plus facile.*
- *Une mise à jour des informations disponibles sur la formation dans nos métiers en Suisse Romande.*
- *La première mise à jour du mémento, avec quelques corrections, mais aussi un index, à paraître très bientôt.*
- *Les présentations habituelles de nos métiers dans les régions et une rencontre très sympathique avec nos collègues de La Chaux-de-Fonds.*

Une fois de plus, je vous encourage à vous manifester soit par e-mail, soit par le biais de notre forum sur www.swisco.ch. Votre avis nous intéresse, vos idées et suggestions nous motivent et nous permettent de développer nos activités autour de vos besoins.

A vos plumes ou à vos claviers, comme bon vous semblera, mais surtout, manifestez votre intérêt, nous nous engageons à répondre à vos attentes.

Dominique Ducry, Président

A vos Agendas !

N'oubliez pas d'agender:

**Le Mercredi 12 janvier 2005,
Apéritif-rencontre de la région fribourgeoise à 18h30
chez UCB Farchim SA à Bulle**

●
**Le Vendredi 17 juin 2005,
Assemblée générale 2005 dans la région de Bienne**

**Inscriptions en ligne sur:
www.swisco.ch**



Chers membres,

Vous aurez sans doute remarqué que notre site internet a subi une refonte en profondeur et ceci tant au niveau de la forme que du contenu.

La Chambre se devait d'actualiser son portail internet et cette mission s'effectuera selon une périodicité plus intense à l'avenir.

Il y a un peu plus d'un an, votre serviteur s'était attaqué à redéfinir à la manière « d'Indiana Jones », c'est à dire de façon circonspecte la forme et le fond du site web. Le but était de présenter de façon visuelle, les divers sujets, chapitres et contenu du site. Le temps nous était compté et il a fallu « couper les angles » et s'attaquer à la présentation optique et architecturale de notre portail. Seule une partie du contenu avait été retravaillée et ajoutée.

La deuxième mission s'est rapprochée un peu plus du domaine chirurgical, si vous me permettez la comparaison. L'accent a été mis sur la redéfinition des chapitres, leur contenu, la validation des liens externes et la pertinence des documents présents. Cette mission ne pouvait trouver sa raison d'être qu'après notre assemblée générale. En effet, les membres avaient accepté nos nouveaux statuts, le nouveau nom de notre association « Chambre des experts en finance et en controlling ».

Vous trouverez nos statuts, ainsi que bon nombre de sujets ou d'articles téléchargeables en format *.pdf. Cette méthode présente l'avantage d'alléger sensiblement la structure du site et permet à tout un chacun de pouvoir sélectionner et imprimer les sujets se rapportant à ses propres centres d'intérêts. Un effort a aussi été mis sur la présentation générale, bon nombre de sections ont été regroupées dans des sous-chapitres. Il en résulte une facilité de recherche et d'utilisation. La prochaine étape consistera à instaurer un moteur de recherche et bien d'autres choses encore. Votre serviteur vous invite à visiter régulièrement notre site et attend vos commentaires, remarques et critiques constructives avec beaucoup d'intérêt.

Je vous souhaite un bon « surf » sur la vague de la « Chambre ».



Joseph Catalano,
Vice-président.

Commission des Normes

Depuis le début 2003 et l'annonce de la bourse suisse SWX (Swiss Stock Exchange) d'exiger de toutes les sociétés cotées sur le segment principal qu'elles appliquent les standards IFRS¹ ou US GAAP² pour la publication de leurs comptes, les choses se sont accélérées sur le front de la présentation des comptes et pas seulement pour les grandes sociétés.

En effet, plusieurs acteurs se profilent sur ce segment politico-économique. L'ONU avec son groupe de travail composé d'experts intergouvernementaux pour les standards internationaux en comptabilité et reporting (ISAR³) qui a approuvé le référentiel SMEGA⁴. Ce document se base sur les IFRS mais prévoit toutefois des allègements pour certaines entreprises en fonction de niveaux définis. Le premier niveau est constitué des entreprises cotées, donc soumises aux IFRS. Le deuxième niveau, composé d'entreprises non cotées mais d'une certaine importance économique doivent appliquer les IFRS avec toutefois la possibilité d'utiliser les règles ISAR à la place des IFRS. Le troisième niveau enfin où nous trouvons les petites entreprises (peu d'employés et sous la direction directe du propriétaire) qui ont la possibilité de présenter des comptes "light", c'est-à-dire un bilan, un compte de résultat ainsi qu'une annexe fortement réduite.

De son côté, l'IASB⁵ prépare également sa version allégée pour les PME, les SME GAAP⁶. Ce nouveau référentiel devra répondre aux besoins des PME et aux exigences des destinataires. La définition de PME sera qualitative et non quantitative. Il reviendra aux organismes nationaux de fixer les conditions nécessaires pour une publication selon les SME GAAP. L'application de ces normes devrait par la suite faciliter une conversion aux normes IFRS.

Le but des normes ci-dessus étant de faciliter la comparaison internationale des entreprises, sa mise en place connaîtra passablement de difficultés, notamment en raison des particularités nationales en termes de fiscalité et des exigences du marché des crédits.

Dans ces exigences d'uniformisation internationales, le nouveau Message sur la révision du Conseil fédéral cherche lui à redéfinir les règles en termes de révision et par conséquent de présentation des comptes. (cf <http://www.ejpd.admin.ch/f/index.php> ; espace presse)

Dans cet environnement, un référentiel de comptabilité est devenu une nécessité pour les PME suisses. C'est dans ce cadre là que les Swiss GAAP RPC ont saisi l'opportunité de mettre à disposition des PME helvétiques un outil leur permettant de présenter à moindre coût

¹ International Financial Reporting Standards (IFRS)

² United States Generally Accepted Accounting Principles

³ International Standards of Accounting and Reporting

⁴ Accounting and Financial Reporting Guidelines for Small and Medium-Sized Enterprises. Des informations peuvent être obtenues sur le site <http://unp.un.org/catalogue.aspx>

⁵ International Accounting Standard Board

⁶ Small and Medium-Sized Entities Generally Accepted Accounting Principles

leurs comptes annuels. Cet instrument permettra un dialogue plus aisé entre les divers acteurs intéressés tels que les banques, les investisseurs et d'autres milieux intéressés.

Dans ce but et pour répondre aux questions auxquelles les normes actuelles ne répondent pas, un groupe élargi de la Commission RPC a préparé un projet de cadre conceptuel (Framework) des Swiss GAAP RPC. Le résultat de ce groupe de travail a été mis en consultation et la commission des normes de la "Chambre des Experts en Finance et en Controlling" s'est réunie en septembre pour prendre position sur la consultation et transmettre au groupe de travail des Swiss GAAP RPC ses remarques.

Vous pouvez consulter le projet sur le site des Swiss GAAP RPC (<http://www.fer.ch>). La prise de position est quant à elle visible sur le site de la Chambre des Experts en Finance et en Controlling (<http://www.swisco.ch>).

Serge Gard,
Président commission des normes.

Conférences / Séminaires



Le 22 septembre dernier, nos membres ont eu l'occasion de participer à trois conférences ayant pour thème le business plan. D'emblée, M. Raphaël Dougoud, consultant en gestion d'entreprise, a sensibilisé l'assemblée sur la détermination et la conviction nécessaires à l'établissement d'un plan commercial. Il n'a par ailleurs pas caché l'ampleur du travail que représente

l'élaboration d'un tel document. Le business plan est en effet un dossier destiné à refléter l'image de l'entreprise et qui, dès lors, se doit de viser la perfection. C'est en outre un projet permanent qui sera complété, étendu et amélioré au fil des ans pour devenir un instrument essentiel de pilotage de l'entreprise. M. Dougoud a cité de nombreux exemples tirés de son activité de consultant.

Le point de vue tant redouté du banquier a ensuite été exposé par M. Yvan Trotti, responsable de la clientèle entreprises de l'UBS en Suisse romande. Si ce dernier n'a pas manqué de préciser les attentes du bailleur de fonds en terme de contenu et de forme d'un business plan, il a également voulu présenter à l'auditoire en quelque sorte la politique d'octroi des crédits au sein d'une banque. En premier lieu, tous les modes de financement internes et externes qui s'offrent à l'entreprise ont été cités. Ensuite, la partie traitant du rating de la clientèle a quant à elle retenu l'attention de toute la salle. Enfin, après un rappel du calcul de la capacité d'endettement d'une entreprise, M. Trotti a abordé les domaines étroitement liés du pricing et de l'évaluation des risques.

M. Robert Derisbourg, consultant en gestion d'entreprise, a, pour sa part et selon ses propres termes, conté la belle histoire d'une entreprise racontée par le business plan. Plus sérieusement, M. Derisbourg a rappé-

lé que l'entreprise fait partie intégrante de son environnement et que chaque mouvement de l'entreprise modifie l'environnement et qu'inversement, toute variation de l'environnement a une influence sur l'entreprise. Ce constat est encore plus vrai au sein même de l'entreprise entre les différents départements. C'est pourquoi le business plan doit intégrer le plus de paramètres possibles, notamment par l'élaboration de plusieurs scénarios permettant de limiter l'incertitude et de se préparer au mieux à faire face à des événements inattendus...

Capacité d'endettement				Free Cash flow durable
Utilisation du modèle UBS	2001	2002	2003	
Bénéfice d'exploitation (EBIT)	11'279	12'184	8'489	11'000
- Impôts	2'752	3'046	2'122	2'750
+ Amortissements	2'400	2'100	3'700	3'400
- Investissements de remplacement	1'920	1'680	2'960	2'700
- Dividendes	500	500	500	500
Free Cash Flow	8'507	9'058	6'607	8'450
Période de remboursement (paiements trimestriels)				7 ans
Taux d'intérêt (après impôt 25 %)				4.50%
Facteur 28 périodes de remboursement à 4.5 %				23.905
Debt capacity maximum [(8450 / 4) x 23.905]				50'498
Total dettes portant intérêt				59600
/. Liquidités non nécessaires à l'exploitation				2500
Endettement effectif				57100
Utilisation de la capacité d'endettement				113%

Le 19 novembre a eu lieu un séminaire d'un type nouveau, et ceci à plusieurs titres. En effet, pour ce « special event » la commission des séminaires s'est donnée pour objectif d'offrir la possibilité aux participants de résoudre, en workshop, une étude de cas récente du diplôme. Il s'agissait en l'occurrence de la deuxième étude de cas de cette année dont le mandat consistait à analyser les dossiers relatifs à deux demandes de licence de Casino. Le candidat devait, en sa qualité de consultant mandataire de la commission fédérale des maisons de jeux, évaluer les dossiers, au besoin les corriger, et les comparer au benchmark qu'il aura établi au préalable. C'est donc tout naturellement que le Casino de Montreux ait été retenu pour accueillir l'événement. La partie « résolution » a été suivie de deux conférences. M. Christian Lötscher a présenté, en sa qualité de directeur financier, le Grand Casino de Bâle. Au cours de sa présentation, il a aimablement répondu, le plus souvent avec humour, aux questions qui fusaient tous azimuts parmi l'auditoire. La deuxième conférence a été présentée en duo par les deux personnes en charge du marketing opérationnel du Casino Barrière de Montreux. Cette prestation a été suivie de la visite du Casino, puis du repas. Après le café, chaque participant a reçu une petite somme convertie en jetons de jeu afin de la faire fructifier sur une table ou avec un bandit manchot. Ce genre de séminaire, à savoir la résolution d'études de cas du diplôme, devrait à nouveau être proposé à l'avenir. Les membres désireux de maintenir leur niveau de formation ainsi que les candidats étudiant en deuxième ou troisième année du diplôme devraient, nous l'espérons, être particulièrement attirés par ces journées de formation continue.

Eric Guggiari,
Commission des séminaires



fut un grand succès, d'autant plus qu'il s'est déroulé sous un soleil radieux.

C'est coiffés d'une casquette verte « veb.ch » que Mellita Bischofberger et Thomas Widmer, membres du comité de la veb

et organisateurs de cette sortie, nous ont accueillis à Gletsch. Tout le monde s'est retrouvé à 11h00 ce 4 septembre 2004 et c'est dans une ambiance cordiale que les porteurs de casques se sont mués en «porteurs de casquettes vertes». Ce fut un impressionnant puzzle multicolore rassemblant motos et cabriolets; à noter pour l'anecdote que plusieurs participants n'ont pas hésité à louer ou emprunter ce genre de véhicule uniquement pour cette journée.



C'est ensuite en cortège que tout le monde a longé la vallée de Conches pour arriver dans la vallée de Binn. Les conditions météorologiques exceptionnelles de ce jour-là nous ont permis d'admirer et d'apprécier la faune, la flore et la nature de cette magnifique vallée. A relever que cette dernière appartient à l'important site naturel et culturel de la Suisse et n'est atteignable que par un parcours sinueux et un tunnel fort étroit de quelque 800 m.



L'étroitesse du petit village de Binn nous a causé quelques soucis de parking devant l'hôtel Ofenhorn, lieu de rendez-vous pour un repas pris en commun sur une magnifique terrasse ombragée. La raclette qui

nous y a été servie reflétait bien l'atmosphère conviviale et l'accueil sympathique qui nous a été réservé.

Au vu du succès rencontré et des réactions enthousiastes des participants, il a été décidé de renouveler cette sortie l'année prochaine. Thomas Ernst, président de l'ACF s'est « spontanément » proposé de l'organiser, probablement dans son Tessin.

Réservez d'ores et déjà la date du 3 septembre 2005 !

Ivan Progin,
relations veb.ch/SWISCO.ch.

Rencontres dans les Régions

Petit rappel : dans le but de mieux se connaître entre membres d'une même région, mais aussi afin de se rapprocher de ceux-ci, notre comité a décidé d'organiser dans chaque région de Suisse romande une visite d'entreprise ou une conférence, suivie d'un apéritif convivial.

Après une première édition qui remporta un vif succès début juin 2004 dans le Valais, nous avons organisé une nouvelle rencontre pour les régions de Neuchâtel et du Jura.

La conférence proposait pour sujet: La fusion et la transformation en sociétés anonymes de corporations de droits publics (transformation des services industriels). Cette conférence a été présentée de main de maître par Mme Josette FRESARD, Présidente du collège de direction et Directrice des Services Industriels des Montagnes neuchâteloises SIM SA dans la ville de la Chaux-de-Fonds.

Cette rencontre a été très appréciée puisque nous avons eu le plaisir d'accueillir près de 40 personnes dans les locaux du CIFOM Formation Continue à la Chaux-de-Fonds. Merci à tous pour cette forte participation. Nous tenons également à remercier les membres du Centre d'étude économique et comptable de la Chaux-de-Fonds et de Neuchâtel qui ont répondu à notre invitation et nous adressons tous nos remerciements à Mme FRESARD pour son excellente présentation.

Pierre-André Monnard

Gagnez-vous Suffisamment?

La nouvelle enquête 2004 sur les salaires des experts en finance et en controlling et des spécialistes en finance et comptabilité est désormais disponible.

Pour commander l'enquête, consultez notre site internet

www.swisco.ch

Salaires actuels 2004

Enquête représentative réalisée sur le plan suisse auprès des titulaires du diplôme fédéral d'expert en finance et controlling et du brevet fédéral de spécialiste en finance et comptabilité

swisco.ch
Chambre des experts en finance et en controlling

**Chambre des experts en
finance et en controlling**

**Rue de Neuchâtel 1
1400 Yverdon-les-Bains
Tél. 024 425 21 72
Fax 024 425 21 71**

Email : info@swisco.ch

www.swisco.ch