

**élaborer...  
présenter...  
outil de gestion !**



**Chambre des experts  
en finance et controlling**

## **Invitation – séminaire**

Pour marquer la « rentrée » nous avons le plaisir de vous proposer un après-midi de formation continue sur le thème du

# **Business Plan de l'élaboration à l'outil de gestion**

Le rendez-vous aura lieu le

**Mercredi 22 septembre 2004  
HOTEL MOEVENPICK  
Ouchy-Lausanne  
De 14H00 à 18H00**

Cet après-midi sera animé par trois conférenciers :

- **Raphaël Dougoud, professeur et consultant DG**
- **Yvan Trotti, Directeur-adjoint UBS SA**
- **Robert Derisbourg, consultant international**

**Une attestation de suivi de cours sera remise à chaque participant.**

En espérant vous rencontrer nombreux lors de cette manifestation, nous vous présentons, nos salutations distinguées.

**Pour la Chambre des experts en finance et controlling  
Commission des séminaires**

Eric Guggiari

**Annexe : 1 programme – bulletin d'inscription**

# Business Plan

## de l'élaboration à l'outil de gestion

Programme	
<b>14h00</b>	<b>Accueil</b>
<b>14h05 – 17h00</b> y.c. pause 30'	<b>Partie I</b>
	<b>Raphaël Dougoud, Professeur &amp; consultant DG, futur'is, Nuvilly-Fribourg</b> Elaboration du Business plan : fondements, acteurs et leurs attentes, méthode de gestion du parcours, table des matières, méthode de validation et exemples
	<b>Partie II</b>
	<b>Yvan Trotti, Directeur adjoint, Clientèle Entreprises, UBS SA, Lausanne</b> Perception des bailleurs de fonds : financement, capacité d'endettement, domaines de risques, risques et gestion des risques, attentes du banquier
	<b>Partie III</b>
	<b>Robert Derisbourg, Consultant international en stratégie, Merger Management, Lausanne</b> Utilisation du Business plan par le management : à l'extérieur (financement, partenariat, ...), à l'intérieur (outil de décision, programmation opérationnelle, gestion des performances)
<b>17h00 – 17h15</b>	<b>Forum</b>
<b>17h15 – 18h00</b>	<b>Cocktail</b>

<b>Date</b>	<b>22 septembre 2004</b>
<b>Lieu</b>	<b>Mövenpick Hotels &amp; Resorts</b> Av. de Rhodanie 4 Case postale <b>CH- 1000 Lausanne 6</b> Julien Guex-Crosier Responsable Banquets, Séminaires et Traiteurs Phone +41.+21 612 76 12 Direct phone +41.+21 612 72 78 Fax +41.+21 612 74 11 E-Mail : <a href="mailto:Julien.Guexcrosier@moevenpick.com">Julien.Guexcrosier@moevenpick.com</a> <a href="http://www.moevenpick-hotels.com">http://www.moevenpick-hotels.com</a>
<b>Prix</b>	Membre Chambre/VEB CHF 120.-- non-membre, CHF 150.--
<b>Organisateur</b>	Chambre des experts en finance et controlling, Rue de Neuchâtel 1, CH-1400 Yverdon-les-Bains, tél. +41 24 425 21 72, fax +41 24 425 21 71, <a href="mailto:info@swisco.ch">info@swisco.ch</a> , <a href="http://www.swisco.ch">www.swisco.ch</a>



INSCRIPTION – à retourner jusqu'au 3 septembre 2004 à Chambre des experts en finance et controlling, Rue de Neuchâtel 1, CH-1400 Yverdon-les-Bains, ou sur <a href="http://www.swisco.ch">www.swisco.ch</a>		Facture
<b>Nom, prénom</b>		( )
<b>Adresse</b>		( )
<b>Employeur, raison sociale</b>		( )
<b>Adresse</b>		( )
<b>No téléphone et e-mail</b>		
Membre Chambre/VEB ( ) <b>CHF 120.--</b>		Non-membre ( ) <b>CHF 150.--</b>
IREF ( ) / CEEC ( ) / HEG Lausanne ( ) <b>CHF 120.--</b>		